



Organisation communautaire en habitation et aménagement urbain:

Analyse transversale des récits de pratique

Introduction

Cette section présente des récits de pratique co-rédigés avec des organisateurs communautaires (OC) intervenant en habitation et aménagement urbain dans divers quartiers du CIUSSS du Centre-Sud-de-l'Île de Montréal. Pour ce faire, nous nous sommes appuyés sur des entrevues réalisées en 2015, ainsi que sur des publications rédigées à l'époque par deux d'entre eux en lien avec les cas évoqués. Nous nous sommes également inspirés des récits annexés aux ouvrages portant sur les cadres de référence de l'organisation communautaire dans les Centres locaux de services communautaires (CLSC), puis dans les Centres de santé et services sociaux (CSSS), publiés par le Regroupement québécois des intervenantes et intervenants en action communautaire dans les CISSS et CIUSSS (RQIIAC).

Pour ce dossier web, nous avons souhaité actualiser les propos tenus à l'époque et observer, près de dix ans plus tard, l'évolution des cas évoqués. Cette démarche réflexive et rétrospective a permis d'approfondir la compréhension de leur rôle, des défis auxquels ils font face et de leur capacité à agir contre les inégalités sociales. Un cadre d'analyse accompagne cette réflexion, permettant d'apprécier les retombées de leurs pratiques sur trois dimensions des inégalités sociales : matérielle, relationnelle et décisionnelle.

Les récits présentés dans ce champ de l'habitation et de l'aménagement urbain abordent des contextes et des enjeux divers. Cependant, certains constats transversaux peuvent être dégagés.



Crédit : AA

En ce qui concerne le **rôle des OC**, ces récits illustrent leur fonction clé dans la facilitation de la coordination, la recherche de financements et la gestion des relations entre différents partenaires aux objectifs parfois divergents. En effet, les OC jouent un rôle central dans des projets collaboratifs complexes, réunissant des acteurs et actrices issus des secteurs culturels, sociaux et immobiliers. Leur capacité à maintenir la cohésion et l'efficacité du travail collectif, ainsi que leur adaptabilité, s'avèrent cruciales pour la pérennité des projets.

Quant à leurs **principaux défis** dans ce domaine, les OC doivent faire face aux impacts de la gentrification et de la crise du logement, qui aggravent la précarité des populations vulnérables et menacent la viabilité financière des projets. Ils et elles évoluent également dans un environnement de financement instable, jonglant avec des exigences variées de différents bailleurs de fonds, tout en répondant aux besoins urgents des quartiers et des organismes qu'ils et elles accompagnent.

Liste des récits de pratique OC en habitation et aménagement urbain

[Récit de pratique 1 : Habiter Ville-Marie : La quête du logement social](#) – Alain Arsenault

[Récit de pratique 2 - Îlot Sainte-Brigide : quand une église devient un pôle communautaire](#) – François Soucisse

[Récit de pratique 3 - PAQ : Renforcer la réponse à l'itinérance autochtone à Montréal](#) – Manuel Penafiel

 Ce document fait partie du dossier web du CREMIS « [Pratiques d'organisation communautaire](#) ».

 Pour citer ce document : Leclercq, J.B., Guevara Jaramillo, N. (2025). *Organisation communautaire en habitation et aménagement urbain : Constats transversaux des récits de pratique*. Dans J.B. Leclercq et N. Guevara Jaramillo, *Pratiques d'organisation communautaire* [Dossier web]. Montréal: CREMIS, CIUSSS-du-Centre-Sud-de-l'Île-de-Montréal.